



# INFORME DE GESTIÓN

en asuntos de sostenibilidad



Creando soluciones para el sector cárnico.

[www.efege.com](http://www.efege.com)

## Contenido

Fortaleciendo nuestro compromiso empresarial	1
Agregamos valor al negocio cárnico	2
Contribución a los ODS	3
Nuestros resultados en sostenibilidad 2021	4
La circularidad en el ADN del negocio	5
Gestión del recurso hídrico	6
Aportamos al desarrollo de las comunidades	7
Reconocimientos 2021	8
Creamos valor a lo largo de nuestra cadena	9
Tecnología y gestión al alcance de la mano	9
Nuestros compromisos 2022	10

## Fortaleciendo nuestro compromiso empresarial

Desde Frigorífico Guadalupe, estamos muy orgullosos de que este sean nuestro quinto año reportando nuestra gestión alineada a la sostenibilidad. Sabemos que la industria cárnica tiene un papel importante en el marco del logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que están asociados al cambio climático y la seguridad alimentaria en el país.

En 2021 nuestra gestión se focalizó en seguir afianzando nuestras operaciones desde los principios preventivos, de tal forma seguir siendo ese centro de confianza para nuestros clientes; garantizando altos estándares de bienestar animal, producción, calidad e inocuidad. Hemos entendido que nuestra oportunidad para la generación de valor está dada a partir de presentar un comportamiento responsable con el medio ambiente y bajo la perspectiva de la economía circular para poder ofrecer soluciones innovadoras a través de la disposición de coproductos que pueden ser aprovechados por otras industrias y por supuesto promoviendo prácticas responsables con nuestros trabajadores y comunidades.

### HITOS QUE MARCARON NUESTRAS OPERACIONES EN 2021

Logramos una eficiencia del 16%, optimizando los costos y los gastos.

Mantuvimos nuestra categoría Élite en el programa PREAD.

Incentivamos la investigación y el desarrollo.

Estrechamos lazos de confianza con nuestras comunidades circundantes, entidades locales y sector académico a través de diferentes proyectos.

## 58 años

siendo un centro de soluciones para la industria cárnica generando confianza entre nuestros grupos de interés.

Con nuestra visión estratégica, fortalecimos la relación entre trabajadores y clientes generando confianza y cercanía.

Implementamos mecanismos para nuestros clientes que mejoran la rapidez y trazabilidad de los productos.

Consolidamos la estrategia de gestión ambiental.

Como parte del eslabón y punto de convergencia del proceso cárnico, seguiremos colaborando con los diferentes grupos de interés locales y nacionales para hacer frente a los desafíos comunes tales como: gestión de una cadena cárnica más organizada y regulada evitando la informalidad y clandestinidad, mayores controles y veeduría del ganado de tal forma se puedan garantizar prácticas sostenibles, desde nuestra zona de operaciones, seguir sensibilizando a nuestros clientes frente a la importancia de garantizar la inocuidad de los productos, con el fin de contribuir al bienestar de los consumidores finales.

Agradezco a nuestros trabajadores, clientes y aliados por seguir siendo parte esencial para alcanzar nuestras metas.

**Juan Guillermo Agudelo Isaza**  
Gerente general

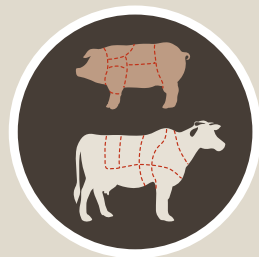
## Agregamos valor al negocio cárnico

Desarrollamos **materias primas derivadas del beneficio** para la industria de alimentos, subproductos para la industria cosmética, farmacéutica y agrícola. Prestamos servicios de asesoría a nuestros clientes que inciden en el mejoramiento de la producción en la etapa de cría, levante y ceba.



### FERIA GANADERA

- Recepción 24 horas al día durante los 365 días del año.
- Servicios de básculas electrónicas y de alta precisión.
- Entrega de información en línea para clientes desde la web.
- Pantallas para la visualización de pesaje y ubicación en corrales.
- Múltiples desembarcaderos.
- Acompañamiento en la comercialización de ganado.
- Programa de bienestar animal.
- Instalaciones adecuadas para la mejora de los procesos de negociación (2021).



### BENEFICIO GANADO BOVINO Y PORCINO

**44.699** TON

Entregadas en canal y en posta durante el 2021



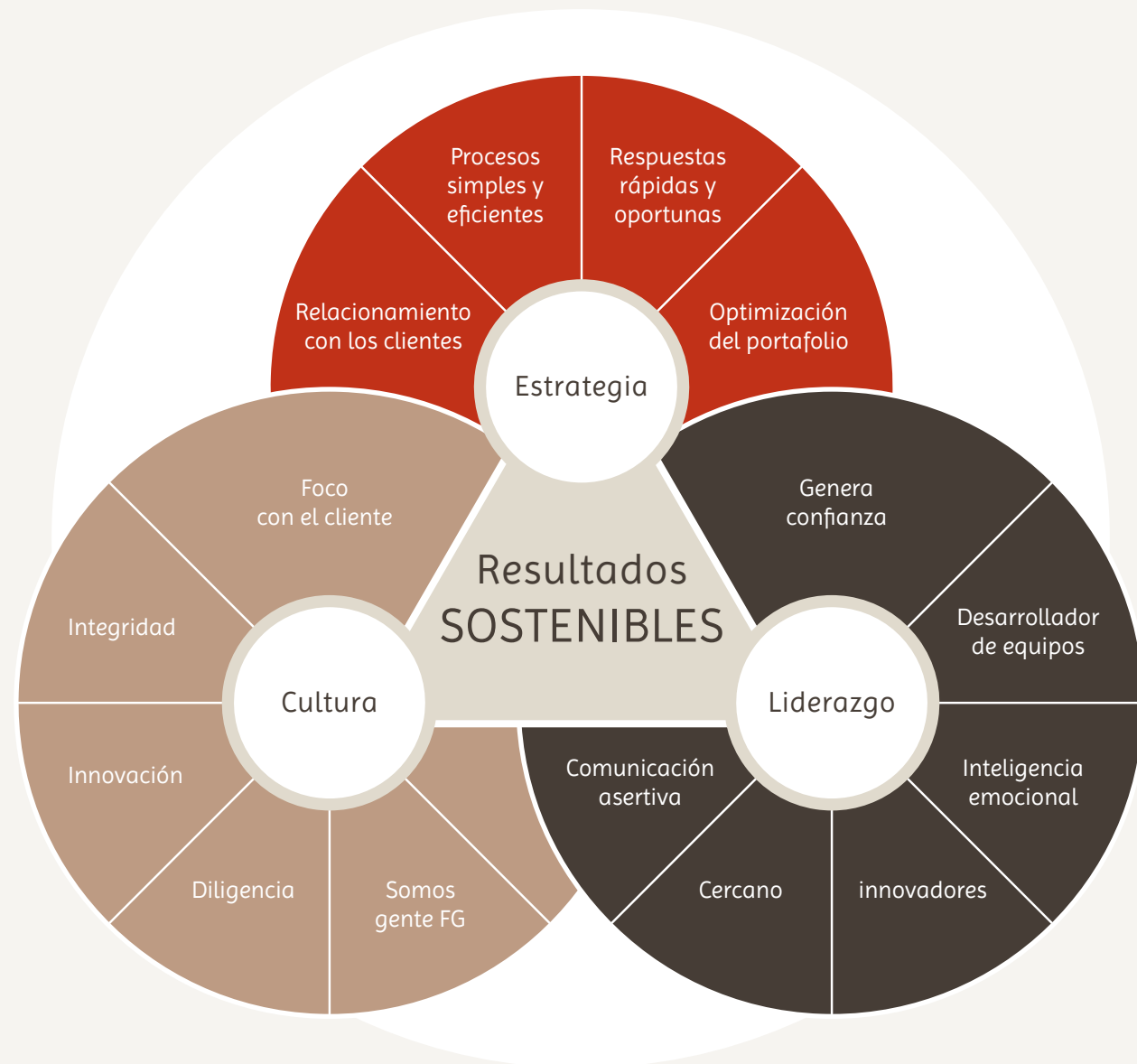
### PRODUCCIÓN DE INGREDIENTES ESPECIALES

**156** TON

Producidas a partir de nuestros procesos de valorización de subproductos

## Visión estratégica

Alineamos nuestros procesos bajo **tres ejes esenciales** que nos permitirá tener una mejor gestión de nuestros clientes y procesos más simples.



# Contribución a los OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

## 6.3 Mejorar la calidad del agua, eliminar vertimientos y aumentar reutilización

- Cumplimos el 100% de los estándares de vertimientos de agua, los límites están POR DEBAJO de los niveles máximos establecidos por la norma.
- Recuperamos 23.521 m<sup>3</sup> de agua para el 2021, aportando a la reducción del consumo de agua.

## 6.4 Aumentar la eficiencia de los recursos hídricos y asegurar su sostenibilidad

- Se desarrollaron a nivel interno campañas de sensibilización "Salva una gota, ella salva vidas".
- Caso destacado por PREAD: Proyecto de aprovechamiento de agua lluvia y recuperación de agua para la sección de porcinos (prefactibilidad).
- Definimos una hoja de ruta para aumentar la recuperación de agua en 900 m<sup>3</sup>/mes.

## 3.d Reforzar la capacidad de los países, en materia de alerta temprana, reducción de riesgos y gestión de los riesgos para la salud nacional y mundial

- Se facilitaron espacios de vacunación para trabajadores, sus familias y comunidades cercanas a las operaciones.

## 8.3 Desarrollo de acciones que apoyen las actividades productivas, emprendimientos

- Apadrinamiento de empresas que hacen parte de nuestros grupos de interés; Logramos fortalecer sus acciones en sostenibilidad e integrarlos al programa ACERCAR.

## 12.1 Programas sobre Modalidades de Consumo y Producción Sostenibles

- En el marco del proyecto de lombricultivo a escala (piloto), se donó a la alcaldía de Tunjuelito 200 Kg de humus sólido para el uso en los proyectos de huertas urbanas.

## 12.5 Reducir considerablemente la generación de residuos

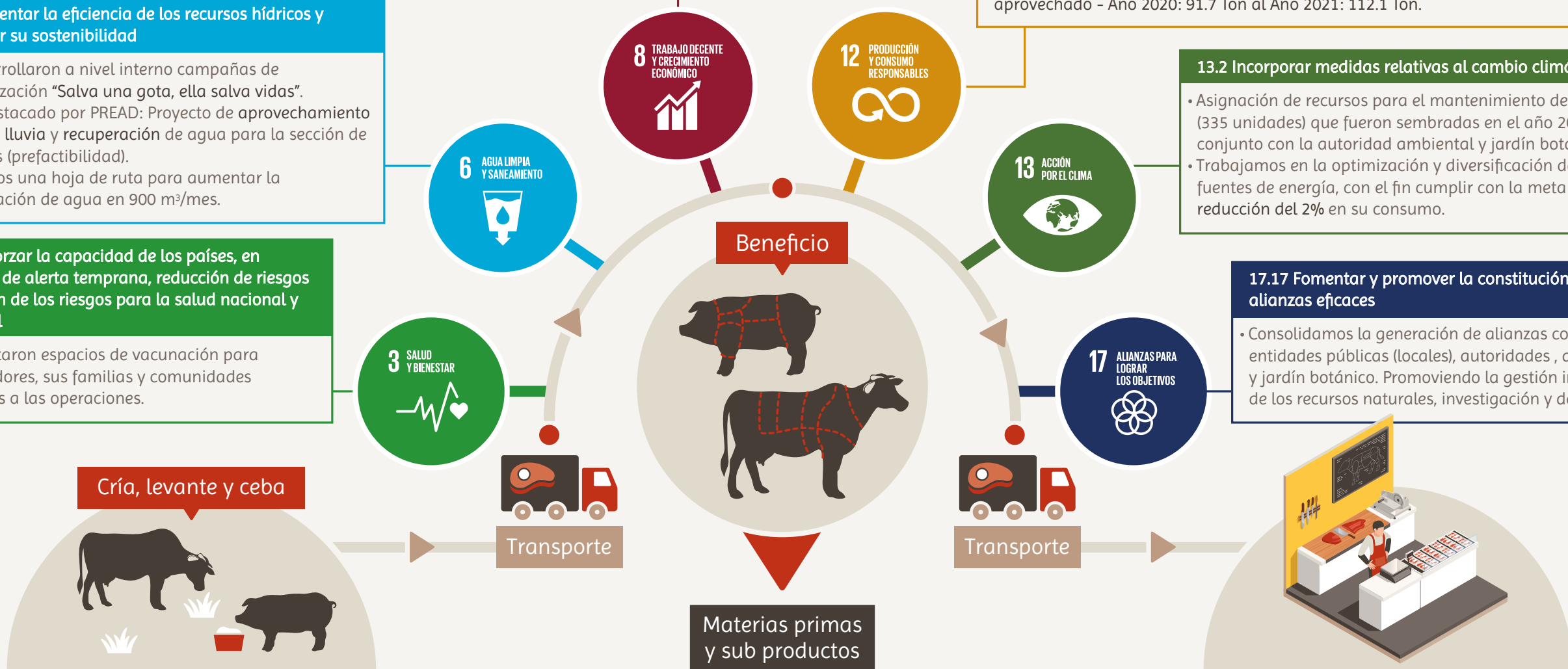
- El modelo de negocio se adaptó a los principios de circularidad, aportando a otros sectores económicos y promoviendo el desarrollo y la innovación. Contenido ruminal aprovechado - Año 2020: 91.7 Ton al Año 2021: 112.1 Ton.

## 13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático























- Asignación de recursos para el mantenimiento de árboles (335 unidades) que fueron sembradas en el año 2018 en conjunto con la autoridad ambiental y jardín botánico.
- Trabajamos en la optimización y diversificación de las fuentes de energía, con el fin cumplir con la meta de reducción del 2% en su consumo.

## 17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces

- Consolidamos la generación de alianzas con entidades públicas (locales), autoridades, academia y jardín botánico. Promoviendo la gestión integral de los recursos naturales, investigación y desarrollo.

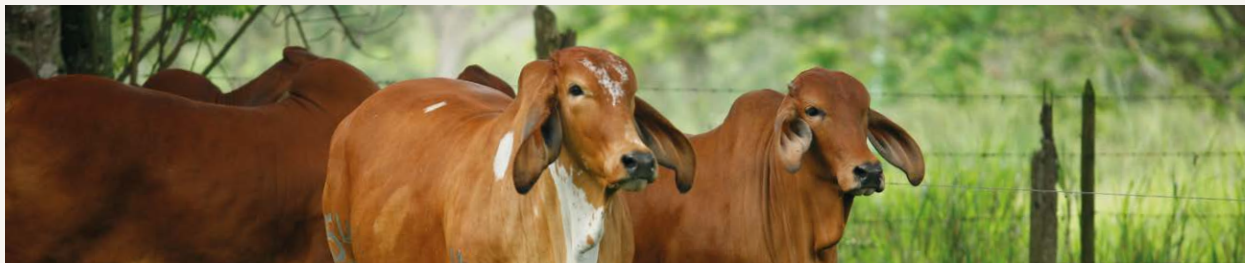


# Nuestros resultados en sostenibilidad 2021

Dimensión económica	<p>Área de PRODUCCIÓN</p> <p><b>78.400 m<sup>2</sup></b></p> 	<p>Capacidad de CORRALES</p> <p><b>2.600</b>    <b>3.600</b> </p>	<p>Capacidad actual de BENEFICIO</p> <p><b>240.000</b> BOVINOS año/por turno <b>420.000</b> PORCINOS año/por turno</p> <p><small>* Turnos de 8 horas de actividad * Capacidad máxima de 3 turnos/día</small></p>	<p>Más de</p> <p><b>156 Ton</b></p> <p>de productos DERIVADOS</p>	<p><b>424 Ton</b></p> <p>dispuestas como coproductos que fueron VALORIZADOS</p>		
	<p>Mantuvimos participación en el MERCADO BOVINO NACIONAL en</p> <p><b>5,5%</b></p> 	<p>Participación en el MERCADO PORCINO NACIONAL</p> <p><b>6,7%</b></p> 	<p><b>Aumento del 2%</b></p> <p>en la participación en el MERCADO LOCAL</p> <p><small>*Mercado bovino y porcino</small></p>	<p><b>36,4%</b> BOVINO    <b>43,7%</b> PORCINO </p>	<p>Recepción de BOVINOS y PORCINOS de</p> <p><b>23</b> departamentos en todo Colombia</p> 		
Dimensión social	<p><b>301</b> trabajadores directos de los cuales</p> <p><b>273</b>    <b>28</b> </p>	<p>Con una rotación ANUAL del</p> <p><b>11%</b></p> 	<p><b>100%</b> de los trabajadores se han formado en BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA Y BIENESTAR ANIMAL</p>	<p>Brindamos <b>180 HORAS</b> de FORMACIÓN ANUAL por empleado</p> 	<p>Se inicia con la ESCUELA DE LIDERAZGO con una asistencia del</p> <p><b>100%</b></p>	<p>Conformación del Comité DIRECTIVO</p> <p><b>33%</b>    <b>67%</b> </p>	<p>Gestión de línea ética</p> <p>CASOS RECIBIDOS</p> <p>2021   <b>20</b></p>
	<p>Más de <b>4 MIL Ton</b> de residuos COMPOSTADOS</p> 	<p>Aumentamos en un <b>57%</b> los residuos RECICLADOS Y VALORIZADOS</p> 	<p><b>7%</b> de reducción en consumo de ENERGÍA ELÉCTRICA frente a 2020</p> 	<p>Consumimos <b>365.549 m<sup>3</sup></b> de AGUA buscando la optimización del recurso</p> 	<p><b>58.92 COP</b> Millones de ingresos por RESIDUOS VALORIZADOS</p> 		
Dimensión ambiental	<p>Cumplimos el <b>100%</b> de los estándares de vertimientos de agua, los límites están POR DEBAJO de los niveles máximos establecidos por la norma.</p> <p><b>2021</b> <small>*Principal parámetro reducido</small></p> <p><b>260</b> <small>*DBO5 MG/L</small>   <b>675</b> <small>RES.631/2015 MG/L</small></p>	<p>Consumimos <b>1.6 MM</b> de GAS NATURAL</p> <p><b>12%</b> menos que en el año 2020</p> 	<p>logramos RECUPERAR <b>23.521 m<sup>3</sup></b> de AGUA</p> 	<p>Inversión AMBIENTAL <b>1.075</b> COP Millones</p> <p><small>*Control de emisiones atmosféricas, eficiencia energética y proyecto Lombricompostaje</small></p> 			

## La circularidad en el ADN del negocio

Valorizamos más del **86%** de los coproductos provenientes de nuestras operaciones y servicios convirtiéndolos en productos y materias primas para otras industrias.



Materias primas y sub productos	Tipo de industria
Harina de sangre	Alimentos balanceados, concentrado animal
Viriles porcinos	Consumo animal
Suero bovino	Farmacéutica (vacunas)
Bilis	Farmacéutica y cosmética
Contenido ruminal	Bioinsumos compostaje
Casco molido	Agroquímicos y fertilizantes
Plasma	Alimentos

“Alineamos nuestras estrategias a los **principios de economía circular**, generando valor a partir del uso eficiente de nuestros coproductos, logrando la diversificación del mercado y el desarrollo de nuestras comunidades”.

## De la visión a la acción: Proyecto de lombricompostaje




## Gestión del recurso hídrico

Nuestros esfuerzos se han focalizado en la aplicación de prácticas eficientes que permitan la disminución de los consumos y el aumento en los procesos de recuperación de agua.

Tipo	Intensidad (m³/unidad equivalente)	Meta 2021	Variación
Consumo agua potable	1.13	1.08	3,7%

Tipo	Consumo (m³/año)	Meta 2021
Agua recuperada	23.521	 900 m³/mes

### ACCIONES REALIZADAS

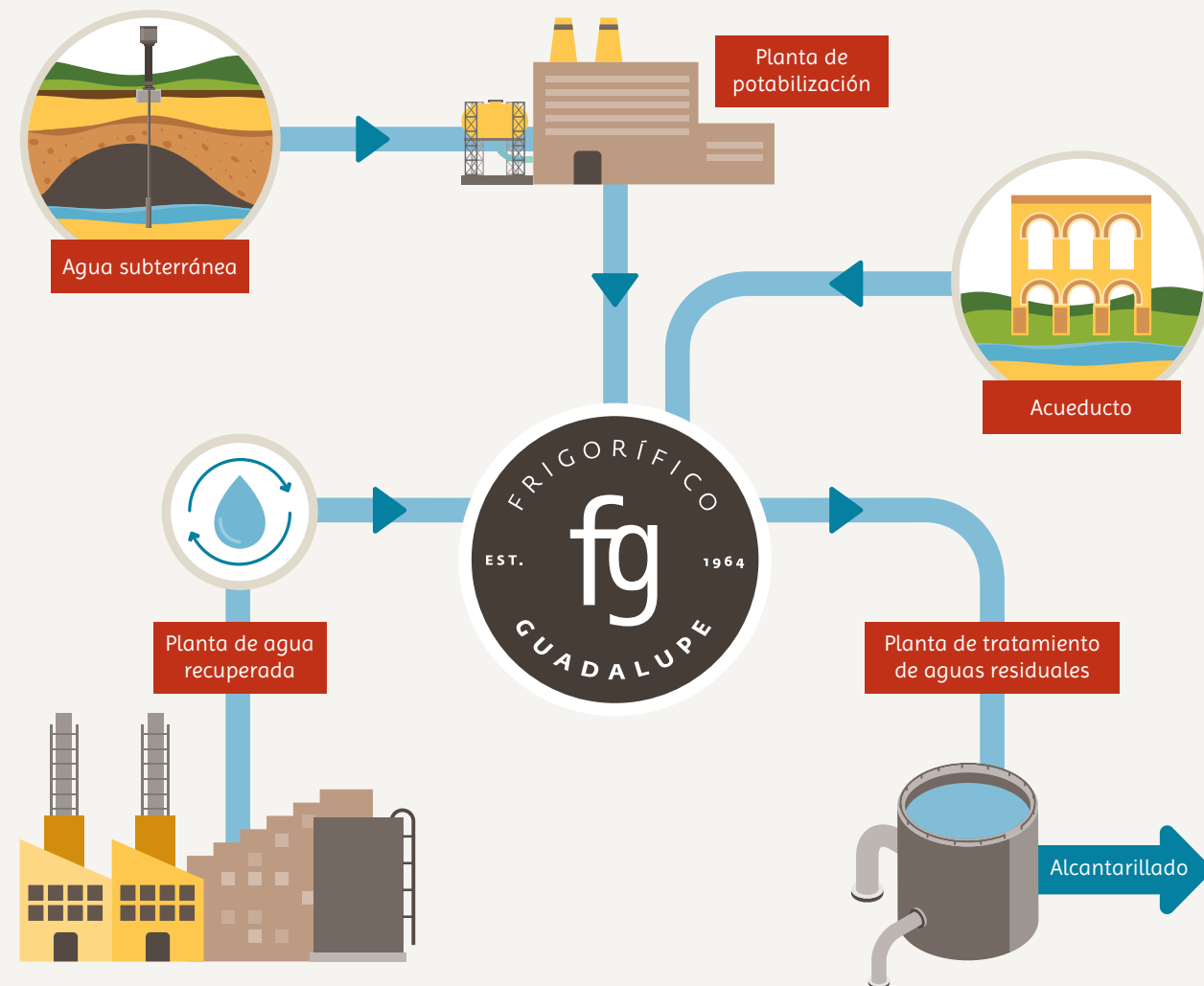
ESTUDIO DE VIABILIDAD TÉCNICA Y ECONÓMICA para el aprovechamiento de agua lluvia y recuperación de agua por el lavado de las canales del área de porcinos (en el marco del PREAD 2021, fue un caso exitoso).



CAMPAÑA DE AGUA - "Salva una gota, ella salva vidas" dirigido a las diferentes áreas de la organización para promover el uso adecuado del recurso y toma de conciencia.



SEGUIMIENTO A LOS CONSUMOS de agua en áreas de producción y actividades de lavado y limpieza.



### Acciones identificadas para el AHORRO y uso EFICIENTE del agua

AGUA POTABLE	Aprovechamiento de agua lluvia.
AGUA RECUPERADA	Recuperar el agua del lavado de las canales porcinas y fortalecer la metodología TPM.

## Aportamos al desarrollo de las comunidades

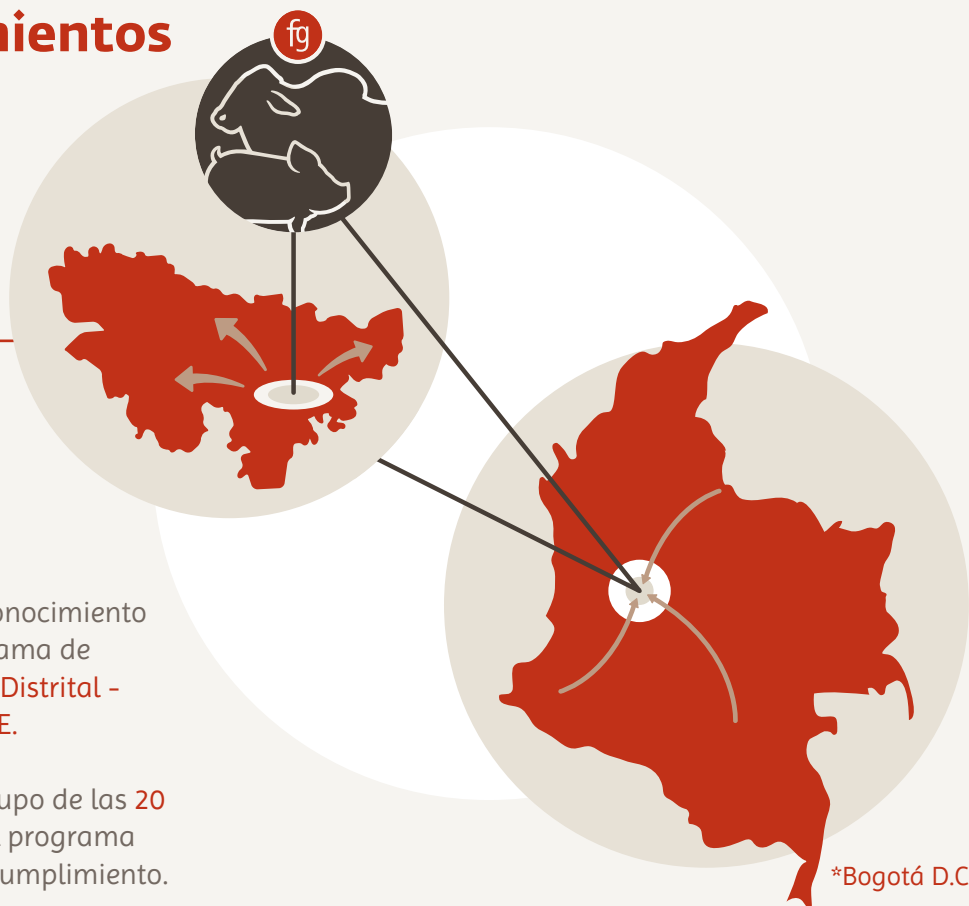


## Garantizamos las mejores prácticas

			Oportunidad de mejora
INVIMA		Nuestras operaciones cuentan con una inspección permanente del INVIMA.	Fortalecimiento de las acciones frente al decreto 1500 y resolución 240.
HACCP		Bajo la norma HACCP: Procesamiento de sangre bovina adulta en las líneas de producción de proteínas líquidas y congeladas y suero bovino adulto.	Desarrollo de acciones (mejora en infraestructura) para que todas las operaciones estén bajo la normatividad.
ISO 14001: 2015		Certificados con la norma ISO 14001:2015, cumpliendo los requisitos en los procesos de la Feria Ganadera; beneficio de ganado bovino, porcino y elaboración de materias primas para la industria de alimentos y farmacéutica; desposte de carnes de res y cerdo; <b>elaboración de productos cárnicos procesados no enlatados.</b>	Gestionar de manera oportuna y eficaz las oportunidades de mejora generadas en los ciclos de auditorías del 2021; incluir las oportunidades de mejora identificadas dentro del programa de excelencia ambiental distrital; así mismo conservar la conveniencia del SGA.



## Reconocimientos 2021



MANTUVIMOS el reconocimiento en el marco del Programa de Excelencia Ambiental Distrital - PREAD, categoría ELITE.

Hacemos parte del grupo de las 20 mejores empresas del programa por su desempeño y cumplimiento.

## CONDECORACIÓN premio Augusto Ángel Maya



En el marco del día mundial de la educación ambiental, recibimos de parte de la autoridad ambiental, reconocimiento a las buenas prácticas ambientales realizadas.

## Compromiso con el bienestar animal

En el Programa de Bienestar Animal de Frigorífico Guadalupe, hemos determinado lineamientos específicos y aplicables a las operaciones.



## Creamos valor a lo largo de nuestra cadena

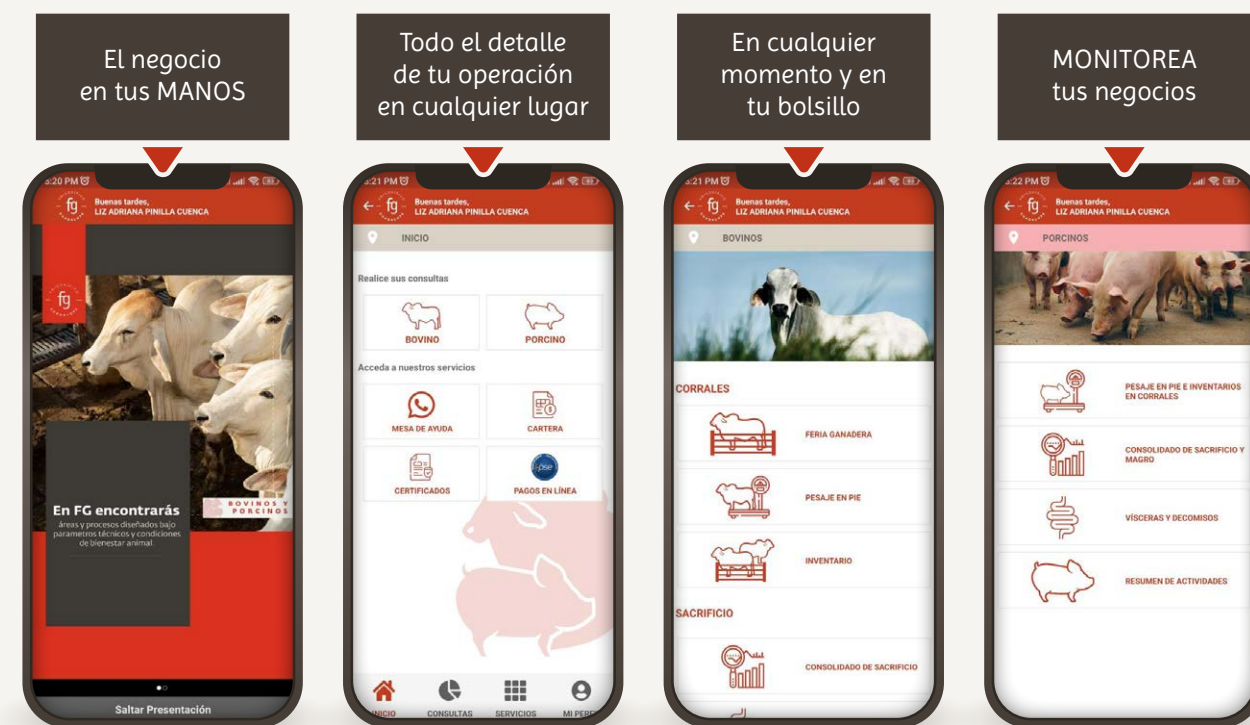
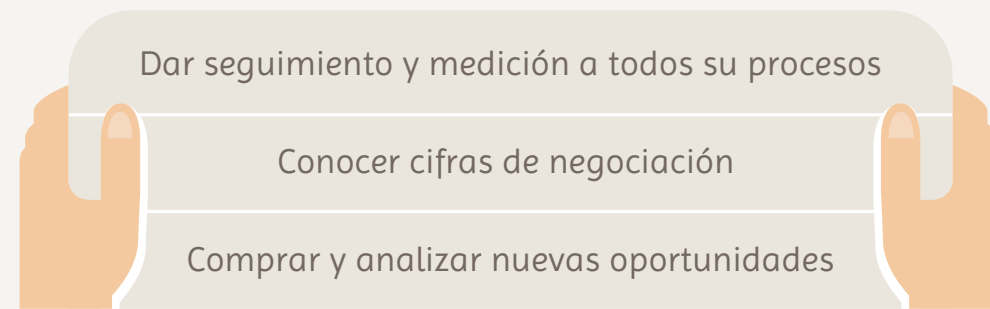
En el 2021 todos nuestros ingresos económicos se distribuyeron de manera responsable y eficiente entre nuestros diferentes grupos de interés, y en procura del mantenimiento de la rentabilidad del negocio. Orientamos la gestión financiera hacia la optimización de los resultados, logrando una eficiencia del 16% en la optimización de los costos y gastos.

VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO	
VALOR ECONÓMICO*	2021
<b>GENERADO</b>	<b>\$59.089</b>
<b>DISTRIBUIDO</b>	<b>\$48.671</b>
<b>RETENIDO</b>	<b>\$10.418</b>
<hr/>	
VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO*	2021
 Costos operacionales	<b>\$28.541</b>
 Salarios y beneficios a trabajadores	<b>\$15.124</b>
 Pagos a proveedores de capital	<b>\$15</b>
 Pagos al estado	<b>\$4.991</b>

\*Cifras en COP millones

## Tecnología y gestión al alcance de la mano

Diseñamos una herramienta que le permite a los clientes estar a la vanguardia en la gestión de información. Con ello se espera que todos puedan:



\*En el 2022 la aplicación entrará en funcionamiento

# Nuestros compromisos 2022



## COMPROMISOS ECONÓMICOS

- Optimizar los resultados y la eficiencia en la utilización de los recursos a través de la buena gestión financiera.
- Continuar con la adecuada administración del capital de trabajo enmarcado dentro de las políticas de la compañía.
- Aumentar la capacidad de aprovechamiento de la materia prima y vía tecnificación e innovación.
- Mejorar el desempeño de la cadena logística, mediante formación en estándares y actualización en marco regulatorio.
- Estabilizar los volúmenes de beneficio porcino a lo largo del tiempo.
- Reforzar la formación en servicio al cliente para el área de operaciones.

### METAS

Cumplir el EBITDA.

---

**Aumentar la productividad:** 830/ 8 horas (línea bovina).

---

**Aumentar la productividad:** 1.500/ 8 horas (línea porcina).

---

Cumplir con el capital del trabajo.



## COMPROMISOS AMBIENTALES

- Continuar con el reconocimiento del “Programa de Excelencia Ambiental Distrital PREAD”, incorporando los cambios propuestos en el Sistema de Gestión Ambiental y en el direccionamiento estratégico del negocio.
- Participar y liderar estrategias en **conservación de espacios verdes naturales** y fortalecer y extender alcance del Programa de Biodiversidad.
- Fortalecer la gestión integral del recurso hídrico vía alianzas con entidades y/o autoridades.
- Implementar proyecto de aprovechamiento de agua lluvia y recuperación de agua del lavado de canales de la línea porcinos.
- Aportar al crecimiento de la red de empresas que pertenecen al programa **ACERCAR** liderado por la autoridad ambiental.

### METAS

**Mantener** en un 1,08 m<sup>3</sup>/unidad equivalente el consumo de agua.

---

**Aumentar** la recuperación de agua en 900 m<sup>3</sup>/mes.

---

**Mantener** en 16,8 Kilovatio/hora/unidad equivalente el consumo de energía.

---

**Mantener** en 3,9 m<sup>3</sup>/unidad equivalente el consumo de gas.



## COMPROMISOS SOCIALES

- Mejorar el relacionamiento con las comunidades cercanas a nuestras operaciones.
- Fortalecer el Programa de Responsabilidad Social Empresarial FG.
- Reforzar las estrategias de apadrinamiento en temas ambientales y de sostenibilidad con diferentes grupos de interés.
- Fortalecer el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, para la disminución de accidentes laborales y enfermedades profesionales.
- Continuar con el plan de desarrollo “nuestra gente”, con una mirada integral en el modelo de liderazgo definido en el 2021 y la cultura requerida para la estrategia 2022.
- Continuar fortaleciendo e impactando la vida de nuestros trabajadores a través del plan de bienestar.
- Mantener los protocolos de bioseguridad frente al Covid-19 para mitigar riesgos inherentes a la pandemia.

### METAS

Tener líderes FG que inspiren y gerencien.

---

Formar y desarrollar el primer grupo de Embajadores de Cultura FG.

---

**Disminuir** en 23% los accidentes de trabajo con pérdida de tiempo y un 43% en los accidentes de trabajo sin pérdida de tiempo.