



Reporte de Sostenibilidad

2018

Aportamos al desarrollo sostenible
de nuestro país, creando valor en
todas nuestras relaciones.

www.efege.com



Organización

¿QUIÉNES SOMOS?

Somos el centro de soluciones de la industria cárnica que genera confianza entre todos los actores. Agregamos valor en todos los eslabones de la cadena.

Poseemos plantas modernas con altos estándares de producción, calidad, inocuidad y medio ambiente. Llevamos a cabo los procesos de feria ganadera, beneficio y faenado de ganado porcino y bovino. Propondemos en nuestros procesos por el bienestar animal.













Dimensión económica	<p>Años de OPERACIÓN</p> <p>54</p>	<p>Área de producción</p> <p>78.400 m²</p>	<p>Capacidad de CORRALES</p> <p>2.600 </p> <p>3.600 </p>	<p>Capacidad actual de BENEFICIO</p> <p>240.000 bovinos año/por turno</p> <p>420.000 porcinos año/por turno</p> <p><small>*Turnos de 8 horas de actividad</small></p> <p><small>*Capacidad máxima de 3 turnos/día</small></p>	<p>Productos DERIVADOS </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>2.094 TON</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>1.920 TON</td> </tr> </table> <p><small>**Productos para consumo humano, industria farmacéutica y cosmética</small></p>	2017	2.094 TON	2018	1.920 TON	<p>Coprodutos VALORIZADOS</p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>580 TON</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>542 TON</td> </tr> </table> <p><small>**Productos para consumo animal</small></p>	2017	580 TON	2018	542 TON															
	2017	2.094 TON																											
2018	1.920 TON																												
2017	580 TON																												
2018	542 TON																												
<p>Participación en el mercado bovino NACIONAL</p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>6,2%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>6,3%</td> </tr> </table>	2017	6,2%	2018	6,3%	<p>Participación en el mercado porcino NACIONAL</p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>11%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>8%</td> </tr> </table>	2017	11%	2018	8%	<p>Participación en el mercado bovino LOCAL</p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>39%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>40%</td> </tr> </table>	2017	39%	2018	40%	<p>Participación en el mercado porcino LOCAL</p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>44%</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>46%</td> </tr> </table> <p><small>*Reducción de mercado</small></p>	2017	44%	2018	46%	<p>En el 2018 iniciamos la EXPORTACIÓN de 7,87 TON de productos derivados</p>	<p>Recepción de BOVINOS y PORCINOS de 25 departamentos</p>								
2017	6,2%																												
2018	6,3%																												
2017	11%																												
2018	8%																												
2017	39%																												
2018	40%																												
2017	44%																												
2018	46%																												
Dimensión social	<p>Entrenamos a nuestro personal en BUENAS PRÁCTICAS</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Bienestar animal</th> <th>Buenas prácticas de manufactura</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017 Capacitación y certificación</td> <td>32</td> <td rowspan="2">198</td> </tr> <tr> <td>2018 Especialización de temas</td> <td>159</td> </tr> </tbody> </table>			Bienestar animal	Buenas prácticas de manufactura	2017 Capacitación y certificación	32	198	2018 Especialización de temas	159	<p>Número de COLABORADORES</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Mujeres</th> <th>Hombres</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>27</td> <td>297</td> <td>324</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>21</td> <td>285</td> <td>306</td> </tr> </tbody> </table>		Mujeres	Hombres	TOTAL	2017	27	297	324	2018	21	285	306	<p>Inversión en BENEFICIOS a colaboradores </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>1.754 COP millones</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>1.711 COP millones</td> </tr> </table>	2017	1.754 COP millones	2018	1.711 COP millones	<p>Horas de FORMACIÓN ANUAL por empleado en el 2018 </p> <p>21 HORAS</p>
		Bienestar animal	Buenas prácticas de manufactura																										
2017 Capacitación y certificación	32	198																											
2018 Especialización de temas	159																												
	Mujeres	Hombres	TOTAL																										
2017	27	297	324																										
2018	21	285	306																										
2017	1.754 COP millones																												
2018	1.711 COP millones																												
Dimensión ambiental	<p>Consumo de ENERGÍA </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>22,35 Mwh/año</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>20,97 Mwh/año</td> </tr> </table>	2017	22,35 Mwh/año	2018	20,97 Mwh/año	<p>Consumo de AGUA </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>439.116 m³</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>439.921 m³</td> </tr> </table>	2017	439.116 m³	2018	439.921 m³	<p>AGUA recirculada </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>44.770 m³</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>34.512 m³</td> </tr> </table>	2017	44.770 m³	2018	34.512 m³	<p>Residuos COMPOSTADOS </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>6.443 TON</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>6.982 TON</td> </tr> </table>	2017	6.443 TON	2018	6.982 TON	<p>Residuos REICLADOS y VALORIZADOS </p> <table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>47 TON</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>51 TON</td> </tr> </table>	2017	47 TON	2018	51 TON				
	2017	22,35 Mwh/año																											
2018	20,97 Mwh/año																												
2017	439.116 m³																												
2018	439.921 m³																												
2017	44.770 m³																												
2018	34.512 m³																												
2017	6.443 TON																												
2018	6.982 TON																												
2017	47 TON																												
2018	51 TON																												
<p>100% de vertimientos líquidos tratados con ESTÁNDARES SUPERIORES por la norma ambiental</p>	<p>Cumplimiento 100% indicadores de las prácticas de BIENESTAR ANIMAL</p>	<p>Protección a la BIODIVERSIDAD: 335 árboles nativos sembrados en el 2018</p>	<p>Participación en el PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL EMPRESARIAL de la Secretaría Distrital de Ambiente ACERCAR</p>	<p>Inversión AMBIENTAL en 2018 2.830 COP millones </p>																									

Priorización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Bajo los principios de nuestra política integrada, priorizamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los presentamos con los logros del periodo de gestión.



Principios de nuestra política de gestión integral	ODS identificados	Contribución
<p>Asegurar la calidad de los procesos y la inocuidad de los productos.</p>	 	<ul style="list-style-type: none"> Mantuvimos las autorizaciones sanitarias de nuestras plantas, asegurando el cumplimiento normativo y nuestras certificaciones de calidad e inocuidad. Obtuvimos resultados destacables en las auditorías por parte de nuestros clientes.
<p>Identificar y prevenir los riesgos inherentes a nuestra actividad para asegurar el logro de los objetivos estratégicos, gestionando los recursos para garantizar la mejora continua del sistema de gestión integral y el desempeño organizacional.</p> <p>Mantener un desarrollo integral sostenible, dentro de la mejor relación costo - beneficio para la satisfacción de los trabajadores, clientes y demás partes interesadas.</p>	 	<ul style="list-style-type: none"> Priorizamos y alineamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Identificamos en nuestro programa de proveedores y contratistas los criterios de evaluación para los posibles impactos asociados a la inocuidad, medio ambiente, grado de cumplimiento legal, calidad, salud y seguridad en el trabajo. Fortalecimos nuestro programa de formación con una malla curricular enfocada en la necesidad de cada área. Fortalecimos las competencias y conocimientos en TPM con 1198 horas de entrenamiento. Redujimos cerca del 40% la rotación del personal. Se promovió el plan de desarrollo individual para nuestros colaboradores.
<p>Garantizar la seguridad y salud en el trabajo previniendo lesiones y enfermedades causadas por los factores de riesgo: Seguridad, Físico y Biomecánico, asegurando las condiciones laborales y propendiendo por el autocuidado; mediante la implementación del SG SST.</p>		<ul style="list-style-type: none"> Implementación del SG SST según estándares establecidos por el Ministerio de Protección Social, con un porcentaje de avance del 82%.
<p>Cumplir con la legislación vigente aplicable y otros requisitos a los cuales se suscriba la organización.</p>		<ul style="list-style-type: none"> Participamos en mesas y eventos multisectoriales. Identificamos los asuntos relevantes de los grupos de interés. Participamos en el Programa de Gestión Ambiental Empresarial de la Secretaría Distrital de Ambiente, ACERCAR.
<p>Hacer uso sostenible de los recursos naturales como el agua y la energía.</p> <p>Propender por la protección de la biodiversidad de nuestro entorno y por la prevención de la contaminación ambiental por la generación de emisiones, residuos sólidos y líquidos.</p> <p>Promover dentro de la cadena de valor estrategias encaminadas para la mitigación y adaptación al cambio climático.</p>	   	<ul style="list-style-type: none"> Actualizamos nuestra Política de Gestión Integral incorporando compromisos de protección a la biodiversidad y definición de estrategias de adaptación al cambio climático. Recertificamos nuestro Sistema de Gestión Ambiental y lo actualizamos a la versión de la norma ISO 14001:2015 Incorporamos el enfoque de ciclo de vida en nuestro sistema de gestión ambiental. Establecimos los requisitos para proveedores y contratistas sobre los cuales es posible ejercer un control directo. Realizamos la siembra de 335 árboles en nuestra área de influencia aportando a la protección y preservación de la cuenca del río Tunjuelo.

Sostenibilidad

Contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible desde nuestra política de gestión integral. Identificamos los temas materiales relevantes para nuestros grupos de interés y la organización.



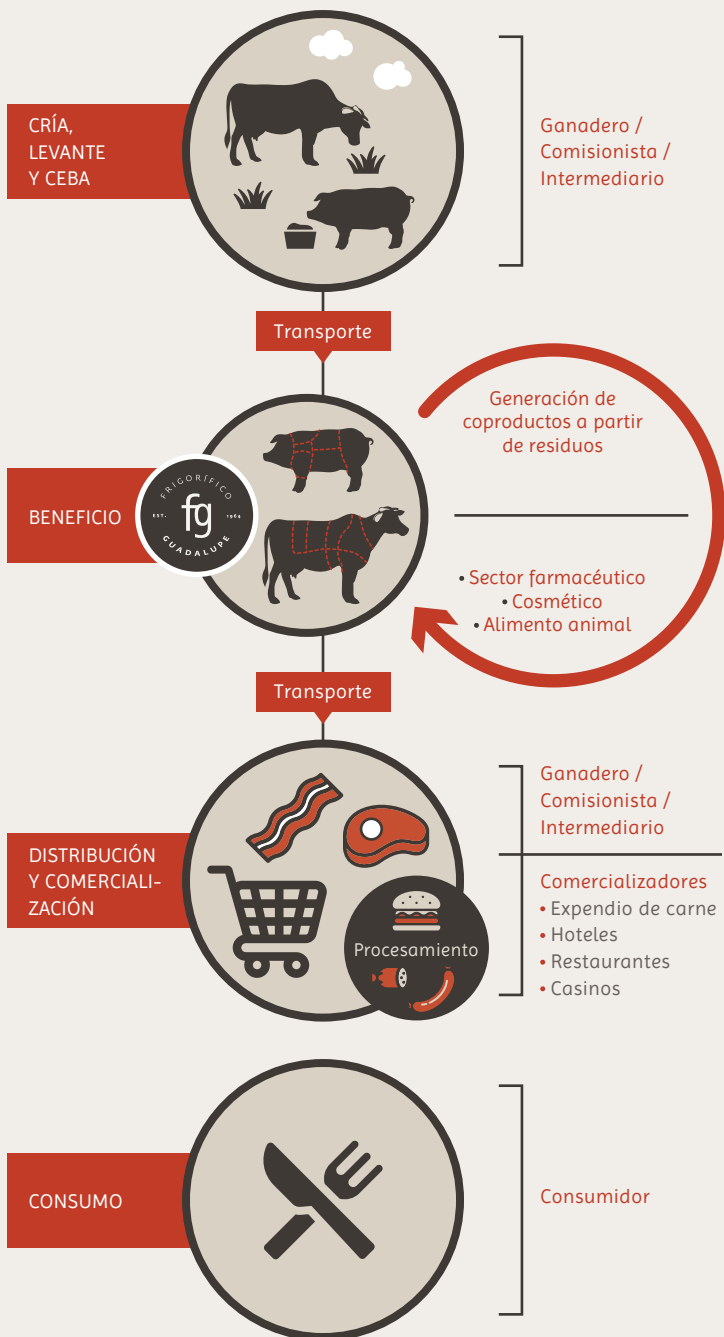
Nuestras certificaciones

INVIMA		Contamos con inspección permanente del INVIMA.
HACCP		Certificados con la norma HACCP, para la línea de canal bovina refrigerada.
HACCP		Certificados con la norma HACCP, para la recolección y procesamiento de sangre bovina adulta en las líneas de producción de proteínas líquidas y congeladas, y suero bovino adulto.
ISO 14001		Certificados con la norma ISO 14001, cumpliendo los requisitos en los procesos de: la Feria Ganadera; beneficio de ganado bovino, porcino y elaboración de materias primas para la industria de alimentos y farmacéutica; desposte de carnes de res y cerdo; elaboración de productos cárnicos procesados no enlatados.

Creamos valor

Somos actores fundamentales dentro de la cadena de valor; garantizamos la calidad en los procesos y la inocuidad de los productos derivados del servicio.

CADENA DE VALOR DE LOS PRODUCTOS CÁRNICOS



Recibimos ganado bovino y porcino de diferentes zonas del país.

Valor económico generado

Mantenemos nuestro buen desempeño económico. En el 2018 aumentamos 3% el valor económico generado con respecto al 2017. Distribuimos eficientemente nuestros recursos: 86% de los ingresos generados fueron distribuidos entre los diferentes grupos de interés.

VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO		
VALOR ECONÓMICO*	2018	
Generado	100%	\$60.135
Distribuido	86%	\$51.695
Retenido	14%	\$8.441

VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO*		2018
 Costos operacionales	\$27.642	
 Salarios y beneficios a colaboradores	\$15.285	
 Pagos a proveedores de capital	\$3.398	
 Pagos al estado	\$5.370	

*Cifras en COP millones

Modelo de gestión TPM

Con la transformación cultural buscamos el mejoramiento de los procesos para eliminar las pérdidas por accidentes, defectos y averías, en pro de satisfacer las necesidades de nuestros clientes internos y externos.



Compromisos

RETOS GESTIÓN AMBIENTAL 2019

- Avanzar al Nivel PREAD "Programa de Excelencia Ambiental Distrital" en el Programa de Gestión Ambiental Empresarial de la Secretaría Distrital de Ambiente.
- Continuar con la construcción del ciclo de vida de producto y servicio y la medición de huellas ambientales.
- Continuar los proyectos para optimizar el uso del recurso hídrico: captación de aguas lluvias y aumento del agua reciclada.
- Continuar con los estudios de factibilidad para el uso de energías renovables.

RETOS SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO 2019

- Reducción de la accidentalidad en un 20%.
- Implementación al 100% del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.
- Lanzamiento de la campaña "Los guardianes de la seguridad somos todos".
- Fortalecer la cultura preventiva con la implementación de tarjetas de seguridad con el fin de prevenir la materialización de eventos que impacten negativamente la seguridad y salud de colaboradores directos, contratistas y visitantes.

RETOS GESTIÓN DEL SISTEMA DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD E INOCUIDAD 2019

- Establecer líneas base para los procesos de beneficio bovino y porcino, que nos permitan compararnos con estándares de carácter nacional e internacional.

RETOS GESTIÓN ECONÓMICA 2019

- Incrementar en 10% el Ebitda generado respecto al periodo anterior.
- Garantizar el capital de trabajo óptimo para asegurar la continuidad del negocio.
- Incrementar un 8% el valor económico generado respecto al período anterior.

RETOS GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO 2019

- Lanzamiento del Plan Estratégico de Talento Humano.
- Lanzamiento del programa CRESER - Sistema de Gestión integral de Desempeño del Talento para el trabajo de competencias de nuestros colaboradores.
- Estructurar el plan individual de desarrollo para potenciar y fortalecer a cada colaborador de acuerdo con la evaluación de talento y competencias.

